

Una mirada al capitalismo en El Salvador de la era digital. Roberto Pineda. Julio de 2026

Introducción

Una mirada panorámica de las principales empresas que constituyen el corazón del capitalismo salvadoreño, veinte años después del CAFTA, y luego de siete años del gobierno Bukele, nos permite identificar la disputa actual existente entre el capital transnacional hegemónico, y el hoy subordinado capital nacional, heredero de la vieja oligarquía agro-exportadora, surgida con las reformas liberales de finales del siglo XIX y fundada en el cultivo y exportación del café.

Esta oligarquía agro-exportadora atravesó diversos cambios en el transcurso del siglo XX, en enero de 1932 enfrentó un levantamiento indígena y campesino, que únicamente pudo ser derrotado mediante una brutal represión y con la condición que fuera el ejército el que asumiera la conducción del estado, mediante una férrea dictadura militar. En los años cincuenta tuvo lugar un proceso de industrialización que incidió regionalmente y vino a fortalecer al incipiente sector industrial y comercial de esta oligarquía.

En los años setenta la oligarquía es de nuevo desafiada por un poderoso movimiento popular, que obliga al ejército y al gobierno norteamericano en marzo de 1980, a decretar la nacionalización de la banca, del comercio exterior y a impulsar una reforma agraria, como medidas de contra-insurgencia, en el marco ya del inicio de un conflicto armado, pero que fueron medidas que modificaron la estructura económica y a la vez golpearon fuertemente a los sectores oligárquicos.

Diez años después, en los años 90s, luego de concluido el conflicto armado y firmada la paz, la oligarquía, a tono con la doctrina neoliberal impuesta por la globalización, impulsaron la privatización de activos estratégicos tales como la banca nacional (1990), las pensiones (creación de las AFPs en 1998), las telecomunicaciones (ANTEL es vendida en 1998 a France Telecom) y la distribución de energía eléctrica (1998), entre otros activos.

Diversas familias oligárquicas se beneficiaron de la privatización bancaria y se apropiaron de bancos como el caso del presidente Cristiani con el Banco Cuscatlán (era antes de la familia Hill), los Siman con el Banco Salvadoreño (era antes de la familia Guirola), los Baldocchi Dueñas con el Banco Agrícola Comercial (era antes de la familia Cohen), etc.

Unos pocos años después, en 2006, luego de poseer un sólido control oligárquico de la estructura económica, se vieron obligados a vender y a abrir la economía al poderoso capital transnacional, que al entrar en vigencia el tratado de libre comercio con

Estados Unidos, eliminando aranceles aduaneros, se apoderó de las empresas insignia de la economía salvadoreña, entre estas la casi totalidad de la Banca, Cemento CESSA, La Constancia, La Despensa de Don Juan y otras. Además fortaleció al sector exportador de la oligarquía y de nuevo golpeó al sector agrario (maíz, arroz y lácteos).

Al final los principales activos estratégicos del país (distribución eléctrica, telecomunicaciones, la banca, etc.) quedaron en manos del capital transnacional, en empresas, que muchas de ellas se caracterizan por cotizar en la Bolsa de Valores de Nueva York.

Han pasado ya veinte años desde la entrada en vigor del CAFTA-USA-RD, durante este lapso hemos presenciado tanto procesos de penetración del capital transnacional en nuestra economía, sea directamente o mediante la modalidad de franquicias, así como procesos de expansión regional del capital oligárquico.

La economía de El Salvador experimentó un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) del 4.8% en el primer trimestre de 2026. Esta expansión está impulsada por el sector de la construcción, el turismo y un aumento sostenido en las remesas familiares, las cuales crecieron un 7.3% y representan cerca de una cuarta parte del PIB, siendo un motor fundamental para el consumo interno de los hogares.

Estas transferencias de dinero provienen principalmente de la diáspora salvadoreña en Estados Unidos. Solo en los primeros cinco meses del 2026, el país recibió más de \$4.209 millones por este concepto, manteniendo una tendencia de crecimiento anual.

Los tres sectores económicos de El Salvador son el primario (agricultura y ganadería), el secundario (industria y manufactura) y el terciario (comercio y servicios). Este último es el motor principal de la economía del país, representando cerca de dos tercios de la producción nacional. Aporta cerca del 64% del Producto Interno Bruto (PIB). Abarca áreas fundamentales para el país como el turismo, las finanzas, el transporte, las telecomunicaciones y los servicios gubernamentales.

El sector secundario representa alrededor del 25% del PIB salvadoreño. Incluye la manufactura, la industria textil (confección), la elaboración de alimentos y bebidas, y el sector de la construcción. Mientras que el primario únicamente contribuye con el 11% del PIB. Se enfoca en la extracción y producción de recursos naturales, destacando el cultivo de café, caña de azúcar, maíz, así como la ganadería y la pesca.

A junio de 2025, el país registró 1,035,587 trabajadores formales, es decir, 28,061 más que los 1,007,526 contabilizados en el mismo período de 2024. El sector privado fue el principal motor del crecimiento, al sumar 805,045 empleados, lo que representa 33,057 plazas adicionales y un incremento del 4.3 % interanual.

En contraste, el sector público experimentó una contracción de 4,996 trabajadores, para cerrar con 230,542 empleados. El informe del Ministerio de Trabajo también detalla que el 32 % del empleo formal se concentra en los sectores de comercio, restaurantes y hoteles, transporte, almacenamiento y servicios de comida. Otro 23 % corresponde a la industria manufacturera y actividades industriales, mientras que un 20 % pertenece a actividades profesionales, científicas, técnicas y de servicios administrativos de apoyo. El MTPS también reportó 37,377 empresas registradas, lo que supone 1,504 más que hace un año, una señal de la expansión empresarial en el país. (Informe del MTPS de octubre 2025)

En este breve estudio hacemos un breve recorrido por 42 sectores, divididos en 223 empresas del capital financiero (11) , industrial (28), comercial (13), de servicios (84) simbólico (59) y agrario (24), con alguna mención de su procedencia, ubicación geográfica, propiedad, número de trabajadores y presencia sindical.

Previamente describimos los principales grupos empresariales salvadoreños así como las principales corporaciones transnacionales en El Salvador. También exploramos la disputa comercial del revitalizado Centro Histórico de San Salvador. Y como anexo colocamos una síntesis de las principales instituciones públicas del país.

Principales grupos empresariales familiares salvadoreños:

Los principales grupos empresariales son conglomerados familiares con inversiones en comercio, bienes raíces, automotriz y hotelería. Los cuatro más destacados son el Grupo Calleja, Grupo Poma, Grupo Simán y Grupo Agrisal.

El Grupo Calleja, fundado en 1952 por Daniel Calleja y dirigido hoy por su nieto Juan Carlos Calleja, conduce el sector de supermercados en el país con su cadena Súper Selectos. Concentra cerca del 60% del mercado minorista local y ha expandido sus operaciones a nivel latinoamericano, incluyendo la adquisición del Grupo Éxito en Colombia.

El Grupo Poma es uno de los holdings más grandes de Centroamérica. Sus cuatro divisiones principales incluyen Excel Automotriz (distribuidora líder de vehículos en la región), Grupo Roble (desarrollo de centros comerciales y complejos habitacionales), Real Hotels & Resorts (hotelería) y Solaire (inversiones industriales).

El Grupo Simán es el referente del comercio minorista y departamental a gran escala, operando Almacenes Siman en todo Centroamérica. Además, es un socio clave para la expansión de marcas internacionales y maneja la división de franquicias Alsicorp y PBS (tecnología).

El Grupo Agrisal es un conglomerado con más de un siglo de trayectoria que abarca divisiones de desarrollo inmobiliario corporativo (como el World Trade Center San

Salvador), centros comerciales (como Plaza Mundo Soyapango y Apopa) y hoteles con marcas de cadena internacional como Hilton y Holiday Inn.

El grupo Unicomer, uno de los gigantes del retail y los servicios financieros más importantes de América Latina. Opera alrededor de 25 marcas comerciales como La Curacao, Almacenes Tropigas y Elektra. Opera en 20 países y cuenta con más de 13,130 colaboradores.

El Grupo Kriete, dirigido por Roberto José Kriete Avila, es el presidente de Kingsland Holdings, accionista de un 22 % del conglomerado Avianca Holdings. También es accionista mayoritario de Volaris y presidente de Aeroman El Salvador, opera como parte de MRO Holdings, un conglomerado líder en mantenimiento aeronáutico a nivel mundial.

Existen también otros remanentes de apellidos clásicos de la antigua oligarquía agro-exportadora, entre estos la empresa SFORMA, brazo inmobiliario del Grupo Regalado e INVERSIONES BOLIVAR, brazo inmobiliario del Grupo Dueñas, entre otras.

Principales corporaciones transnacionales:

A nivel de Consumo Masivo y Retail: destacan corporaciones globales con gran impacto en el mercado local, como la estadounidense Walmart (operando con sus cuatro formatos de tiendas), la anglo-holandesa Unilever, la suiza Nestlé, y la multinacional de descuentos Dollarcity, de capital canadiense-salvadoreño.

Telecomunicaciones: el mercado está dominado por gigantes extranjeros que proveen telefonía e internet, siendo los principales operadores Tigo (de Millicom), Claro (de América Móvil), y Digicel.

Energía: La principal compañía de distribución eléctrica en el país es la estadounidense AES El Salvador (The AES Corporation.)

Banca y Finanzas: controlan la banca, los seguros y las dos AFPs existentes.

Manufactura y Textil: Multinacionales con plantas de producción clave, como HanesBrands (industria textil), Holcim (materiales de construcción), y Sherwin-Williams (pinturas).

Tecnología y BPO (Centros de Contacto): El sector de servicios externalizados es un motor de empleo importante (alrededor de 30,000 personas), destacando empresas como Teleperformance, TELUS International, Concentrix, y DHL en el rubro logístico.

La disputa comercial del revitalizado Centro Histórico de San Salvador

El Centro Histórico se ha convertido en una plaza comercial en disputa entre los distintos grupos empresariales del país, en un importante polo de inversión comercial, en una vitrina política de la estabilidad y seguridad del país, esto determinado por las miles de personas que circulan diariamente por este lugar, en tránsito hacia sus empleos y en búsqueda de diversión.

Se estima que ha recibido desde su revitalización alrededor de 100 millones de dólares en inversión privada, procedente de la banca, cadenas de grandes almacenes, instituciones financieras, restaurantes, franquicias internacionales y hoteles. Un aspecto negativo de este proyecto ha sido la expulsión de miles de vendedores informales, algunos de los cuales mantienen una resistencia pasiva al desalojo mediante su permanente presencia desafiante a la represión municipal.

Otro aspecto de este nuevo paisaje urbano capitalino es la presencia masiva de comercios chinos alrededor de edificios emblemáticos, como el Teatro nacional, la Catedral Metropolitana y calles céntricas, vinculado esto al cierre obligado de bares, cantinas, restaurantes, peluquerías, zapaterías, y modestos negocios populares, ordenado arbitrariamente por la Alcaldía de San Salvador Centro.

A esto hay que sumar el sospechoso aumento de incendios en las viviendas -de madera muchas de ellas- de los antiguos barrios del sur y el oriente del centro capitalino.

1. La situación del capital financiero

1.1 La banca

La situación del capital bancario en El Salvador al 31 de marzo de este año, en activos (en millones de dólares) es la siguiente:

El Banco Agrícola con 7,157.8 (24.6%) del Grupo Cibest, ocupa el primer lugar, el Banco Cuscatlán 4,936.6 (17.0%) de Inversiones Cuscatlan Centroamerica, el segundo, el Banco de América Central, BAC Credomatic 4,113.6 (14.2%) del Grupo Aval, el tercero y el banco Davivienda 3,801.1 (13.1%) del Grupo Bolívar, el cuarto. El quinto lugar lo ocupa un banco estatal, el Banco Hipotecario, con \$2,310.1 (8.0%).

Por tamaño de activos, les siguen Banco Promérica (Nicaragua), Banco Atlántida (Honduras), Banco Azul (El Salvador), Banco Industrial El Salvador (Guatemala) , el Banco de Fomento Agropecuario (BFA del estado), Banco Integral (El Salvador) , Citibank (USA) y ABANK (El Salvador). De estas instituciones, Banco Hipotecario, Banco Azul, BFA, Banco Integral y Abank son de capital salvadoreño. Próximamente se integrara el nicaragüense Banco Lafise, que este mes fue autorizado a funcionar en el país.

Los bancos de origen colombiano (primero, tercero y cuarto lugar) concentran el 51.9 de la banca, mientras que el segundo lugar de origen hondureño concentra el 13.1%. Esto hace que el 65 % del total del sistema bancario, lo posea el capital colombiano y hondureño. (Datos de ABANSA)

Hace siete años, en marzo de 2019, meses antes de asumir la presidencia Nayib Bukele, la situación era la siguiente: El Banco Agrícola 4,645.0 en activos (25. 4%) ocupaba el primer lugar, Davivienda con 2,657.1 (14.5%) el segundo lugar; el BAC con 2,560.6 (14.0%) el tercer lugar y el Scotiabank con 2,073.0 (11.3%) el cuarto lugar. Los bancos de origen colombiano (primero, segundo y tercer lugar) concentraban el 53.9% de la banca, mientras que el cuarto lugar, de origen canadiense concentraba el 11.3. Entre ambos países concentraban el 65.2 de la banca en El Salvador. (Datos de ABANSA). El quinto lugar lo ocupaba el hondureño Banco Cuscatlán, que lo compró a la banca estadounidense Citi en 2017, y contaba con \$ 1,565.4 en activos, y ocupaba el 8.6% del ranking.

En términos generales la hegemonía colombiana se mantiene, pero el capital canadiense fue desplazado por el capital hondureño. Esto sucedió a finales del 2019, cuando el conglomerado hondureño Imperia Intercontinental de Federico Nasser Facussé, presidente hoy de Inversiones Cuscatlan Centroamerica y conocido anteriormente como Grupo Terra, principal accionista de Banco Cuscatlán y de seguros SISA, compraron el Banco Scotiabank y Scotia Seguros.

Esto hizo que el Banco Cuscatlán fusionado con el Scotiabank, pasaran desde entonces a ocupar la segunda posición del ranking bancario salvadoreño¹.

Es importante mencionar el sistema FEDECREDITO que aunque no es un banco comercial, es una de las redes financieras más grandes de El Salvador, destacando por su amplia cobertura nacional. Está compuesto por 47 Cajas de Crédito, 7 Bancos de los Trabajadores y su propia entidad federativa, ofreciendo servicios financieros inclusivos (como créditos, ahorros y remesas).

1.1.1 Banco Agrícola

El Banco Agrícola nació como Banco Agrícola Comercial, como parte de una iniciativa del empresario Luis Escalante Arce, en marzo de 1955, bajo el gobierno reformista-represivo del coronel Oscar Osorio, en el marco de un proceso de modernización e industrialización orientado hacia la integración centroamericana, en el cual se desarrollaron capas medias urbanas en San Salvador, que fueron el target de esta iniciativa financiera, mediante cuentas de ahorro popular desde un colón y

¹ Ver El hondureño Cuscatlán ocupara segunda posición de la banca salvadoreña. Roberto Pineda 10 de septiembre de 2019 (www.ecumenico.org).

créditos accesibles. Su lema era: Un banco progresista al servicio de un país progresista.

En marzo de 1980, en una medida gubernamental de contra-insurgencia, en el marco del inicio del conflicto armado, se da la nacionalización de la banca por parte de la Junta Revolucionaria de Gobierno, por lo que el Banco Agrícola Comercial, fue expropiado, y su administración pasó a manos de directores designados por el gobierno.

Estas medidas fueron revertidas durante el gobierno del presidente Alfredo Cristiani (1989-1994), y los bancos regresaron a manos privadas, pero sus dueños habían cambiado. El Banco Agrícola Comercial apareció dirigido desde 1992 por el Ing. Archie Baldocchi Dueñas, quién impulso la banca electrónica, así como lo fortaleció mediante la fusión en 1999 con el Banco de Desarrollo, entonces el quinto banco del ranking y vinculado a la familia Salaverría Borja². Y redujo su nombre a Banco Agrícola. En junio de 2003 fallece su presidente Archie Baldocchi Dueñas. Hace 20 años, en 2006 fue adquirido por el conglomerado colombiano Bancolombia. Es el primer banco del ranking salvadoreño.

En un pasado lejano, el cafetalero Mauricio Duke Carazo, hijo de Mauricio Duke Alexander, fundó en 1895 junto con José González Asturias, el primer Banco Agrícola Comercial. En 1934 este banco fue la base para la creación del estatal Banco Central de Reserva, dirigido por Luis Alfaro Duran.

1.1.2 Banco Cuscatlán

El Banco Cuscatlán fue creado en 1972 por iniciativa del empresario Roberto Hill. bajo el gobierno del Coronel Arturo Armando Molina. Asumió una visión innovadora caracterizada por insertarse en capas medias urbanas, la innovación tecnológica, la entonces novedosa inclusión de mujeres como cajeras, e incluso decide identificarse con el símbolo de disco de jaguar, encontrado en Cara Sucia, procedente de la cultura cotzumalhuapa.

En marzo de 1980 es nacionalizado, como toda la banca privada. No obstante esto, en 1984 implementa el primer cajero automático, y concluye en julio de 1989 su sede, la Torre Democracia, de 18 niveles y que fue inaugurada un día antes por un coche bomba de la guerrilla del FMLN, a menos de 24 horas de su apertura oficial.

En octubre de 1991 fue reprivatizado, bajo el gobierno de Alfredo Cristiani, y paradójicamente este expresidente apareció como uno de los principales accionistas de este banco. A partir de entonces, inició un proceso de regionalización

² Ve Paniagua Serrano, Carlos Rodolfo. El bloque empresarial hegemónico salvadoreño. ECA, 645-646, julio-agosto de 2002.

centroamericana. En octubre de 2006, el estadounidense Citigroup compró el Grupo Financiero Uno y, en diciembre de 2006, adquirió el Grupo Cuscatlán por más de \$1,500 millones. Operaba como banco Citi.

A partir de 2007 la marca Cuscatlan desapareció del escenario bancario. Pero diez años después, en 2016, es adquirido por el hondureño Grupo Imperia Intercontinental, -propiedad de Federico Nasser Facusse, líder del Grupo Financiero BSC- que deciden relanzar la histórica marca. Hoy es el segundo banco del ranking salvadoreño.

El Grupo Financiero BSC (antes Inversiones Cuscatlán Centroamérica) es un importante conglomerado regional que integra marcas clave como Banco Cuscatlán, SISA Seguros y Banistmo. La sigla BSC representa las marcas del grupo (Banistmo, SISA, Cuscatlán), los sectores en los que opera (Banca, Seguros, Capital) y sus valores corporativos (Bienestar, Solidez, Crecimiento).

Lo integran Banco Cuscatlán: con operaciones en El Salvador, Honduras y Guatemala. SISA Seguros: presente en El Salvador y Guatemala, Banistmo: incorporado recientemente tras su adquisición en Panamá y La Hipotecaria: entidad especializada en financiamiento de vivienda.

1.1.3 Banco de América Central Credomatic

Fue creado en 1952 en Nicaragua por el banquero Alfredo Pellas Chamorro, y socios internacionales como el banco estadounidense Wells FARGO. Inicialmente tuvo el nombre de Banco de América. En enero de 1970 se inaugura el emblemático edificio conocido como Torre BAMER, de 18 pisos, en plena avenida Roosevelt en Managua, que resiste al terremoto de 1972. Fue la institución que introdujo en 1971 el uso de tarjetas de crédito a través de Credomatic. Tras el triunfo de la Revolución Popular Sandinista, el 19 de julio de 1979, el banco privado fue intervenido y confiscado.

No obstante esto, en los años 2000 BAC Credomatic se consolidó como el grupo financiero líder de Centroamérica, destacándose por la expansión regional de sus servicios bancarios (El Salvador, Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá) y de tarjetas de crédito, además de la introducción paulatina de la banca electrónica.

En 1976 se da apertura de la primera oficina de Credomatic en el centro de San Salvador., administrando tarjetas de crédito. Grupo BAC Credomatic comenzó a funcionar formalmente como banco en 1999.

En el 2005, la empresa estadounidense compró el 49% de las acciones de BAC Credomatic, en el 2008 aumentó su presencia accionaria, y en diciembre de 2010 vendió el BAC Credomatic al grupo colombiano Aval, por 1,900 millones de dólares.

En 2017, el grupo comenzó a utilizar BAC Credomatic como marca para todos los servicios bancarios, financieros y de tarjetas de crédito, adoptando un nuevo logotipo.

Hoy es el tercer banco del ranking salvadoreño. El colombiano Grupo Aval fue fundado por el empresario Luis Carlos Sarmiento Angulo, y agrupa a Banco de Bogotá, el Banco de Occidente y el fondo de pensiones Porvenir.

1.2 Principales empresas aseguradoras

SISA Seguros (Seguros e Inversiones, S.A.): Es la empresa líder del mercado en términos de primas y patrimonio. Pertenece al conglomerado hondureño Inversiones Cuscatlán Centroamérica y acumula décadas de trayectoria en coberturas de daños y personas.

ASESUISA (Aseguradora Suiza Salvadoreña): Se posiciona firmemente en el segundo puesto en participación. Además, destaca constantemente en el primer lugar de los listados de reputación corporativa y credibilidad del sector en el país. Del grupo financiero hondureño Ficohsa.

ACSA (Aseguradora Agrícola Comercial): Ocupa una sólida tercera posición del mercado general. Es reconocida por ofrecer un portafolio diversificado e integral tanto para familias como para el sector corporativo, Capital nacional. Fue creada en 1973 por Luis Escalante Arce en 1973, quien en 1955 había creado el banco Agrícola Comercial, y es dirigida hoy por su hijo, Alfredo Escalante.

MAPFRE El Salvador: Sucursal desde 1999 de la multinacional de origen español. Se ubica entre las principales firmas del país gracias a su amplia red de pólizas de autos, salud y vida. Era antes La Centro Americana, fundada en 1915 por Calixto Velado.

ASSA Compañía de Seguros: Corporación panameña con fuerte presencia a nivel centroamericano, enfocada en brindar soluciones competitivas de seguros generales y de personas.

1.3 Las Administradoras de Fondos de Pensiones, AFPs

Dos grandes empresas se distribuyen este jugoso mercado, AFP Crecer y AFP Confía. AFP Crecer pertenece al conglomerado dominicano Rizek y administra un capital de 9.1 mm de dólares, mientras que AFP Confía es propiedad del conglomerado hondureño Atlántida ,administra un capital de 8.8 mm de dólares y también posee el Banco Atlántida (séptimo lugar del ranking bancario).

2. La situación del capital industrial

Las principales empresas industriales en El Salvador abarcan sectores clave como el textil, alimentos y bebidas, farmacéutico, materiales de construcción, electrónico y

otros. De la misma manera que en el mundo financiero, en este sector el capital transnacional compite, coexiste y entra en alianzas con el capital salvadoreño. Una característica de la economía salvadoreña es que no existe por el momento extracción mineral mediante minas y tampoco cuenta con industria automotriz.

La industria pesada incluye siderúrgicas, metalúrgicas, cementeras, químicas de base, petroquímicas y la automovilística, mientras que la industria ligera abarca alimentación, aeroespacial, peletera y textil, y la industria punta comprende farmacéutica y armamentística.

2.1 Acero y Metalmecánica.

Destacan dos grandes empresas salvadoreñas, como Grupo Acerosal, una empresa con más de 40 años de experiencia en la importación y distribución de aceros especiales y materiales industriales, su fundador fue el ya fallecido Ing. Raúl Vargas, y Procesadora de Acero (PROACES), su dueño es Carlos Roberto Charur Zablah, fundada en el año 2008, cuenta con una asociación tecnológica con Metal One de Japón y se especializa en la fabricación de tubos y perfiles de acero.

2.2 Maquinaria de Construcción.

Dos grandes empresas. La provisión de maquinaria pesada (como excavadoras, retroexcavadoras y grúas) para el soporte de esta industria y megaobras se maneja mediante distribuidores autorizados como COSAMA, que son los distribuidores autorizados de la marca estadounidense John Deere, opera en El Salvador como parte del grupo COGUMA, una corporación guatemalteca con más de 84 años de trayectoria y General de Equipos. (COGESA), antes Casa Sol-Millet, distribuidor exclusivo de Caterpillar en El Salvador, pertenece al conglomerado peruano Ferreycorp, que adquirió la empresa como parte de su estrategia de expansión internacional en Centroamérica. Capital guatemalteco y peruano.

2.3 Sector textil y de confección

En el sector textil y de confección, se ubican las principales empresas exportadoras, entre estas sobresale la estadounidense Hanesbrand, ubicada en San Juan Opico, que emplea alrededor de 8 mil trabajadores y que exportó el año pasado productos por \$470 millones convirtiéndose así por 12 años en la mayor empleadora y principal empresa industrial exportadora del país. También está Textufil, ubicada en Soyapango, propiedad de la familia Bahaia, que emplea a cerca de 1 mil trabajadores.

Entre enero y octubre de 2025, el sector textil y de confección representó el 30 % de las exportaciones, generando \$1,682 millones. Y está también la sudcoreana Youngone, ubicada en Olocuilta, con 835 trabajadores. En términos globales, la industria textil y de confecciones, emplea a 63,000 trabajadores.

Existen tres grandes agrupaciones sindicales en este sector: Sindicato de Industrias Textiles, Similares y Conexos de El Salvador (SITSCES), el Sindicato de Trabajadoras y Trabajadores de la Industria del Trabajo Textil (SITTEX) y el Sindicato General de Trabajadoras y Trabajadores de la Industria Textil Similares y Conexos de El Salvador (SITRATEXAL).

2.4 Sector Alimentos, Bebidas y Agroindustria

La principal empresas de este sector es la Industria La Constancia, hoy propiedad del conglomerado belga-estadounidense Ab InBeb, ubicada en San Salvador, y que emplea alrededor de 3,000 trabajadores. Existen dos sindicatos, El Sindicato de Trabajadores de La Constancia (SITRACONSTA) y el Sindicato de Trabajadores de la Industria de la Bebida, Similares y Afines de El Salvador (Sitibyss).

Esta también la guatemalteca CMI, propiedad de las familias Gutiérrez y Bosch y que se especializa en alimentos y harinas, emplea a cerca de 7,500 empleados en sus dos divisiones: CMI Alimentos que incluye a Pollo Campero, Pollo Indio, Toledo, Pronaca, Pasta Ina y las cadenas de restaurantes Don Pollo y Pollo Campero. Y CMI Capital que comprenden los centros comerciales Pradera, que no existen en el país.

Esta el español Grupo Calvo, ubicado en La Unión, pilar de la industria pesquera y agroindustrial y que emplea a cerca de 2,000 trabajadores, organizados en el Sindicato General de Trabajadores de la Industria Pesquera y Actividades Conexas (SGTIPAC). Esta la empresa Nestle El Salvador, subsidiaria de la multinacional suiza de alimentos y bebidas. Su centro de distribución esta en Nejapa y emplea cerca de 200 trabajadores. Esta el mexicano Grupo Bimbo, con su planta en Apopa, con alrededor de 500 empleados.

Y tenemos a los Productos Alimenticios Diana, propiedad de la familia Tesak, ubicados en Soyapango, y con alrededor de 3,000 empleados, organizados en la Asociación Sindical de Trabajadores de la Industria del Pan, Dulces, Repostería y Golosinas (ASTIPAS). Asimismo esta Bocadeli, de la familia Borja, ubicada en Soyapango y con 1 mil empleados.

2.5 Sector farmacéutico

Existen tres grandes empresas. La principal empresa de este sector son los Laboratorios Vijosa, de la familia Saca, fundada por el Dr. Víctor Saca Tume, fallecido el pasado diciembre, es una de las empresas más modernas de área centroamericana, ubicada en Santa Tecla y con 600 trabajadores altamente calificados. Esta Laboratorios Suizos, Con más de 6 décadas de trayectoria, fundada por el Dr. Víctor Silhi. Y Paill Laboratorio Farmacéutico, fundada por María Concepción Contreras.

También funcionan los Laboratorios Gamma, Empresa centroamericana con sede en El Salvador. Laboratorios Ferson Pioneros en el sector con más de siete décadas de servicio. Laboratorios Tecnofarma. Ofrece un amplio portafolio de medicamentos genéricos. Esta los Laboratorios López Davidson, ubicados en Soyapango, con 615 empleados, es una empresa adquirida en 2014 por el grupo colombiano Procaps.

En 2023 la FGR intervino la Droguería Santa Lucia, fundada en 1931, que fue por mucho tiempo una de los principales laboratorios farmacéuticos del país, propiedad del expresidente Alfredo Cristiani Burkard.

2.6 Materiales de Construcción y Metalmecánica

La empresa líder es el conglomerado suizo Holcim, la cual es la licitadora y principal productora de cemento y soluciones de construcción. Cuenta con 800 empleados y dos plantas de cemento en Metapan. El año 2018 los trabajadores intentaron formar el Sindicato de Industria del Cemento, Conexos y Afines (SICCA), pero fueron despedidos.

Además está la empresa GALVANISSA, del grupo Ferromax, dirigido por Francisco Suriano Siu, el mayor fabricante y comercializador de hierro y techos de la región, cuenta con cerca de 3,000 empleados. Operan incluso en Guatemala, Honduras, Nicaragua, Costa Rica y Ecuador. También está la empresa salvadoreña IMACASA, con sede en Santa Ana, que produce herramientas agrícolas, de construcción, carpintería, jardinería, etc. Esta dirigida por Guillermo Noltinius, con alrededor de 800 empleados.

2.7 Manufactura Diversificada, industria eléctrica

Existen dos empresas de capital japonés que se dedican a la industria electrónica. La primera, Kyocera AVX, instalada desde 1977 en la zona franca de San Bartolo, Ilopango, se especializa en la fabricación de capacitores y condensadores eléctricos, también conocidos como chips, son pequeñas baterías demandadas en la industria de aviación, automotriz, médica o aeroespacial. La mayor parte de su producción se destina a mercados asiáticos, los gigantes de la industria automotriz. Emplea alrededor de 4,000 trabajadores. Existió el Sindicato de Trabajadores de Empresa AVX Industries Pte. Ltd. (conocido como SITRAVX), pero su registro fue cancelado.

La segunda es la también japonesa Yasaki, ubicada en Santa Ana, que es una empresa líder mundial en la fabricación de arneses y sistemas eléctricos automotrices, y que emplea a cerca de 3,000 trabajadores.

2.8 Industria del plástico.

Existen dos grandes empresas en este sector de manufactura de plásticos, empaques y soluciones industriales. Por una parte Ternova, ubicada en Antiguo Cuscatlan, propiedad de la familia Tona y con 1,600 trabajadores en el país y 400 en su personal regional en Honduras, Guatemala, Nicaragua y Costa Rica, además de una planta adicional en Vietnam. Y por la otra Plastiglas, con 100 trabajadores en su planta en San Juan Opico, y comprado por el grupo empresarial peruano San Miguel Industrias, SMI en 2016.

3. La situación del capital comercial

Las principales empresas comerciales en El Salvador comprenden sectores claves como consumo masivo y supermercados, comercio minorista y grandes almacenes, venta de automóviles, etc. De la misma manera que en el capital financiero e industrial, en este sector el capital transnacional compite y coexiste con el capital salvadoreño. Las empresas familiares empresariales Calleja, Siman y Poma lideran este mercado en sectores como supermercados, tiendas por departamento, centros comerciales y desarrollo inmobiliario.

El comercio en El Salvador es uno de los motores principales de su economía, significa una parte sustancial de su Producto Interno Bruto (PIB) y se caracteriza por una alta apertura internacional y una fuerte presencia de micro y pequeñas empresas a nivel local, como tiendas de barrio y de colonia, y ventas informales ya que una porción muy amplia del comercio minorista e independiente opera dentro de la economía informal, sustentada en gran medida por la inyección de consumo que generan las remesas familiares enviadas desde el extranjero.

El país mantiene una balanza comercial tradicionalmente deficitaria (importa más de lo que exporta). Sin embargo, sus exportaciones registran un crecimiento sostenido en sectores clave. Principales Exportaciones: Destacan las manufacturas textiles y prendas de vestir (como camisetas y suéteres tejidos), seguidas por condensadores eléctricos, tapas de plástico, azúcar en bruto y café de alta calidad.

Los mercados más importantes para los bienes salvadoreños son Estados Unidos, Guatemala y Honduras. Mientras que a nivel de importaciones, El país compra principalmente bienes de consumo, combustibles, materias primas e insumos productivos de mercados como Estados Unidos, China, México y Centroamérica.

El sector comercio en El Salvador agrupa aproximadamente al 30 % de la población ocupada total del país (que ronda los 2.9 millones de trabajadores en conjunto con hoteles y restaurantes). Esto significa que alrededor de 870,000 a 880,000 personas trabajan en actividades comerciales y de servicios afines. Veamos las empresas de este sector.

3.1 Retail, Consumo Masivo y Supermercados

La empresa líder en este rublo es la salvadoreña Grupo Calleja, que opera la cadena de Super Selectos y que cuenta con 122 salas de venta a nivel nacional y con 7,000 empleados directos y 4,000 indirectos. El otro gran participante a nivel de supermercados es la transnacional estadounidense Walmart Mexico y Centroamerica, y sus diferentes formatos de tiendas, entre estos Walmart (hipermercados); Despensa de Don Juan (formato similar a SuperSelectos), Maxi Despensas (compras por volumen) y Despensa Familiar (productos esenciales). Asimismo en este rublo se encuentra la estadounidense PriceSmart, bajo el modelo de club de compras.

También está la corporación multilatina de origen salvadoreño Grupo Unicomer, dedicada a la comercialización de electrodomésticos, muebles y tecnología (La Curacao, Almacenes Tropigas, RadioShack, Credicomer), su CEO es Mario Siman, y opera en más de 20 países. Esta la corporación anglo-holandesa Unilever, distribuidora de bienes de consumo.

Asimismo la corporación multilatina de origen salvadoreño, Grupo Alsicorp, presidido por Ricardo Siman, propietario de los Almacenes Siman, la principal cadena de tiendas por departamentos del país y con presencia en la región centroamericana. Cuenta con 3,200 empleados.

Y se encuentra el costarricense Grupo Monge, operan la histórica cadena de Almacenes Prado, creada en 1946 por Francisco Prado Mairena, que fue adquirida en 2006 y que ofrece electrodomésticos, tecnología y muebles mediante financiamiento accesible. Sus dueños son los hermanos Monge.

Esta Dollarcity. Cadena minorista de origen salvadoreño de gran expansión regional, con múltiples sucursales, destacando la de Epic Plaza en Nuevo Cuscatlán (la más grande) y otras en zonas clave como Plaza Mundo (Soyapango y Apopa), Galerías, Multiplaza y Mall San Gabriel. Alrededor de 8,000 empleados directos a nivel regional (incluyendo El Salvador, Guatemala, Colombia y Perú). En alianza empresarial con corporación canadiense Dollarama. Creada en 2009 por empresario salvadoreño Marco Andrés Baldocchi Kriete.

Este empresario forma parte de la quinta generación de la emblemática familia oligárquica Dueñas, ya que es hijo del ya fallecido Archie Josemari Baldocchi Dueñas, que fue presidente tanto del Banco Agrícola Comercial como del partido político ARENA; nieto de María Elena Dueñas Palomo; biznieto de Miguel Dueñas Dárdano; y tataranieto del expresidente conservador Francisco Dueñas Díaz.

3.2 Ferreterías

Están los Almacenes Vidri, capital nacional, ferretería con 19 sucursales en todo el país, emplean a 1,000 empleados y operan en Guatemala y Costa Rica bajo la marca Novex. El CEO es Miguel Maestre.

Ferreterías Freund, capital nacional, operan 26 ferreterías detallistas en dos formatos de tienda: 16 Freund Ferreterías y 10 Construfreund. Cuenta con alrededor de 1,000 empleados. Actual CEO es Eduardo Freund.

Ferreterías EPA. Empresa especializada en la venta de materiales de construcción, remodelación y decoración, es propiedad del conglomerado venezolano Grupo Blohm. Esta presente también en Costa Rica y Guatemala. Con alrededor de 600 empleados.

4. La situación del capital de servicios

El sector servicios es el motor principal de la economía salvadoreña, ya que representa más del 75% del Producto Interno Bruto (PIB) y genera la mayor parte del empleo formal e informal en el país. El capital de servicios es bastante variado, existe la competencia entre capital nacional y transnacional y comprende combustibles, hoteles, restaurantes, distribución de energía, telefonía, y otros.

El sector servicios engloba todo aquello que no produce bienes físicos; es decir desarrolla aquellas actividades económicas intangibles e invisibles que exigen una interacción directa entre el productor y el consumidor. El sector terciario o sector servicios se refiere al conjunto de actividades humanas relacionadas con la oferta de bienes y servicios a la ciudadanía (comercio, transporte, turismo, sanidad, cultura, etc.)

4.1 Sector combustibles

Diversas cadenas de gasolineras compiten en El Salvador y ninguna es de capital nacional. Existe la Uno El Salvador, de capital hondureño, propiedad del grupo Terra de Freddy Nasser Facussé. Texaco de capital estadounidense, que es subsidiaria de Chevron Corporation desde el año 2001. Puma Energy, de capital suizo, subsidiaria de la multinacional Trafigura Beheer B.V y Shell, inglesa, que regresó al país en 2024. Capital transnacional hondureño, estadounidense, suizo y británico.

4.2 Sector hoteles

En el rubro hoteles disputan cinco grandes cadenas internacionales, algunas en alianzas con capital nacional. Esta la IHG Hotels & Resorts (InterContinental) que opera el Real Intercontinental San Salvador frente a Metrocentro, así como el Crowne Plaza, propiedad de la familia Poma. Esta la cadena Marriott International que opera el Sheraton Presidente y en presencia ya en el Centro Histórico mediante el City Centro, propiedad de Antonio Safie.

Esta La cadena Hilton que opera el Hilton San Salvador, parte del complejo de Torre Futura y propiedad del grupo Agrisal, familia Meza. Esta la cadena Hyatt, con su hotel Hyatt Centric, ubicado en centro comercial Las Cascadas, en Antiguo Cuscatlan, propiedad de la guatemalteca Latam Hotel Corporation, y también está el Barceló San Salvador, ubicado en la Zona Rosa, y propiedad del español Grupo Barceló.

4.3 Sector restaurantes

En el rubro restaurantes disputan una gran variedad de grandes cadenas de capital nacional y transnacional. La empresa líder a nivel de pollo frito es el guatemalteco Pollo Campero y Don Pollo, propiedad de las familias Gutiérrez y Bosch que se enfrenta al salvadoreño Pollo Campestre de doña Gloria de Romero y al estadounidense Kentucky Fried Chicken. Y se ha recientemente incorporado a esta pelea el también guatemalteco Pollo Pinulito.

La empresa líder a nivel de hamburguesas es la estadounidense McDonald en competencia con las también estadounidenses Wendys y Burger King.

Una cadena que es de capital nacional, de la familia Salume, es la cadena Mister Donuts. Asimismo tiene presencia a nivel nacional las cadenas guatemaltecas de restaurantes San Martín y Los Cebollines. También está la Pampa Argentina, fundada en 1987 por José Antoni Tavarone.

4.4 Sector distribución de energía

Este estratégico sector está ocupado por la estadounidense AES con una cobertura del 70% del mercado y la empresa colombiana DELSUR, que forma parte del grupo EPM. En el caso de AES, en marzo de este año cambio de dueño, ya que fue comprada por la estadounidense BlackRock (GIP) y la sueca EQT. Black Rock es la empresa de gestión de activos financieros e inversiones más grande del mundo.

4.5 Sector telefonía

Este estratégico sector es controlado por cuatro operadores principales, que ofrecen servicio de telefonía fija, móvil, internet y televisión. La operadora con la red más grandes y primera en desplegar tecnología 5G es Tigo, propiedad de la multinacional Millicom, con sede en Luxemburgo. Luego está la mexicana Claro, con la red móvil más rápida, propiedad de la familia Slim. Esta también la originalmente irlandesa Digicel y Movistar, propiedad de la española Telefónica.

4.6 BPO (Centros de Llamadas)

Los cinco principales BPO son Teleperformance, subsidiaria de un transnacional con sede en París (CEB), las estadounidenses TaskUs, The Office Gurus y Concentrix (cotiza en Bolsa de Valores de Nueva York). Y la canadiense TELUS International

4.7 Logística y cadena de suministros

A nivel de logística se encuentran las estadounidenses DHL y RANSA, subsidiaria de H.I.G Capital en alianza con el conglomerado peruano Grupo Romero.

4.8 Sector venta de vehículos

Este sector fue históricamente campo de batalla entre diversos grupos de familias oligárquicas y hoy está en disputa con empresas transnacionales. La encabeza el grupo Poma con Excel Automotriz que distribuye marcas japonesas como Toyota. Esta el grupo Q de Samuel Quirós que se encarga de las marcas Nissan, Hyundai, Mazda. Star Motors del grupo Meza fue adquirido en 2020 por el conglomerado inglés Inchcape, distribuye la marca Mercedes Benz. Esta la empresa china BYD El Salvador. Esta el boliviano Quantum Motors de carros eléctricos. Así como Grupo Los Tres, de origen guatemalteco, que distribuye los hindúes Mahindra y otros.

4. 9 Transporte

4.9 1 Transporte aéreo

Las cinco principales líneas aéreas en El Salvador son: la colombiana AVIANCA la panameña COPA y las estadounidenses Delta, American Airline y United.

4. 9. 2 Transporte terrestre internacional

Están la empresa salvadoreña Transporte del Sol, que opera entre El Salvador, Guatemala y Nicaragua, la empresa Ticabus, de origen costarricense y hoy propiedad del grupo mexicano Movility ADO, también propietarios de las empresas de transporte Cristobal Colon y King Quality.

4.9 .3 Transporte urbano

Esta CEMMOVIL (Consortio de Empresas de Movilidad de El Salvador) que agrupa a 25 empresas de transporte colectivo. Centraliza la modernización y renovación gradual de más de 1,200 unidades, operando principalmente en la zona de San Salvador Este (Soyapango, Ilopango, Tonacatepeque y San Martín). Y en las Rutas Principales del AMSS (Área Metropolitana de San Salvador) destacan por su alta demanda, las unidades operadas por sociedades como las rutas 101 (A, B, C y D hacia Santa Tecla), la ruta 44 (hacia Ayutuxtepeque), rutas 42 (A, B y C), y la ruta 29. Por lo general, los autobuses pertenecen a diferentes socios individuales aglutinados en gremiales cooperativas, como AEAS y ATP.

4. 10 Grandes Desarrolladores Inmobiliarios (Residencial y Comercial)

Inversiones Roble (Grupo Poma): Uno de los gigantes de la construcción a nivel regional. Son los creadores de la cadena de centros comerciales Metrocentro, Multiplaza, y de masivos proyectos de vivienda horizontal y vertical. Grupo Agrisal son los constructores y operadores del complejo World Trade Center San Salvador, Torre Futura, Plaza Madero y la cadena de Hoteles Holiday Inn. Salazar Romero una de las constructoras con mayor volumen de viviendas construidas en el país, pionera en el desarrollo de complejos residenciales privados de gran escala (ciudadelas) con sistemas de seguridad automatizados en las zonas central, occidental y oriental. Inversiones Bolívar (Grupo de Sola) es una desarrolladora de alto prestigio

especializada en la construcción de torres de apartamentos de lujo y proyectos residenciales premium en el Área Metropolitana de San Salvador (como las torres Alisios, y Casa 5).

4. 11 Constructoras de Infraestructura General y Obras Civiles

Concorda: Con más de 25 años de trayectoria y 800,000 m² construidos, ejecuta proyectos de gran envergadura comerciales, residenciales e industriales para clientes de escala multinacional. **Construcciones Nabla:** Una de las firmas constructoras de ingeniería civil y edificación más sólidas del país, con una amplia cartera en la edificación de centros comerciales, plantas industriales y proyectos privados. **Rodio Swissboring El Salvador,** son especialistas líderes en obras de alta ingeniería civil, cimentaciones profundas, estabilización de taludes, túneles, puentes y perforaciones a gran escala. **CIVING** es una constructora e ingeniera con amplia participación en la reparación, edificación y mantenimiento de obras urbanísticas.

4. 12 Nuevos actores y especialidades costeras

Constructora El Salvador es una corporación privada de reciente y rápido crecimiento que ejecuta importantes proyectos viales, de infraestructura pública y civil a nivel nacional. Destaca por poseer certificaciones internacionales de gestión transparente y antisoborno.

DOMA Arquitectos, es una firma especializada en el diseño y edificación de proyectos inmobiliarios residenciales de vanguardia y complejos hoteleros, concentrando gran parte de su portafolio en la zona costera (Surf City).

4.13 Industria y comercio del calzado

Actualmente, la empresa de zapatos más grande del país, **ADOC,** propiedad de **Roberto Palomo,** tiene 220 tiendas en los cinco mercados centroamericanos y más 20 sitios web donde vende, además de zapatos, accesorios y vestimenta de las marcas **Caterpillar, Steve Madden, Hush Puppies** y **The North Face.** La zapatería emplea a 2,100 personas, de las cuales un 80 % se encuentran en El Salvador. Desde su planta en Soyapango, la zapatería exporta a Guatemala, Honduras, Nicaragua y Costa Rica. Además está la estadounidense **Payless Shoesource.**

4.14 Sector salud

4.14. 1 Hospitales

Existen diversos hospitales privados. Entre estos el **Hospital de Diagnóstico** que es uno de los centros médicos privados más grandes, modernos y con mayor prestigio del país. Cuenta con dos sedes principales en la capital: **Colonia Médica (Diagonal Luis E. Vásquez)** y **Colonia Escalón (Plaza Villavicencio).** Esta el **Centro Médico Escalón,** mejor conocido como **Hospital de la Mujer,** referente de primer nivel con más de 150 camas, dedicado a la ginecología, obstetricia, neonatología y otras especialidades. Esta el **Hospital Centro de Emergencias:** pionero en certificaciones de calidad (ISO 9001-

2015), ubicado estratégicamente en la Colonia Médica. Esta el Hospital Bautista de El Salvador: institución médica de gran trayectoria con enfoque multidisciplinario, ubicada en San Salvador. Esta el Hospital San Francisco, el hospital privado de mayor relevancia en la zona oriental del país (San Miguel) y Hospital Cader: Ubicado en Santa Ana.

4.14.2 Centros de Análisis clínicos

Existen diversos centros de análisis clínicos tales como Analiza Laboratorios Clínicos: con amplia presencia a nivel nacional y centroamericano, ofrecen servicios que van desde hematología hasta pruebas genéticas y radiografías, están relacionados con el Laboratorio Pharmedic, del grupo argentino Roemmers. Laboratorios Clínicos Max Bloch: Una de las cadenas con mayor trayectoria en el país, cuenta con más de una decena de sucursales en el Área Metropolitana de San Salvador, Santa Tecla y San Miguel. Red de Clínicas y Laboratorios Pro-Familia: Cuentan con servicios de laboratorio clínico (algunas sedes operan 24/7) y estudios de diagnóstico a precios accesibles. Laboratorio Hospital de Diagnóstico: Ubicado en el prestigioso hospital privado, ofrece desde exámenes de rutina hasta análisis clínicos avanzados con tecnología de punta y estricto control de calidad. Salud Digna El Salvador: Clínica de diagnóstico integral que combina laboratorio clínico con ultrasonografía, rayos X, mamografías y óptica a costos accesibles.

4.15 Panaderías

En esta área encontramos a a fabricantes, entre los que sobresalen Pan Lido propiedad de la familia Molina Martínez a través de Grupo Lido. Están también Pan Sinaí, del Grupo Campestre, Pan Santa Eduviges, y DELORNO.

Y a nivel de comercio se encuentran las panaderías El Rosario, San Martín, La Tecleña fundada en 1965 por Matilde de Contreras, y la Panetiere, de la sociedad PalChar (Palacios-Charlaix). En Santa Ana esta la pastelería Ban Ban fundada en 1975 por Matilde Ibarra. Y la panadería migüeña Lorena fundada en 1981 por Raúl Moisés Rodríguez.

4.16 Farmacias

Se encuentra la farmacia San Nicolás, con 105 sucursales a nivel nacional, fundada en 1965 por Víctor Silhi. Farmacias Economicas propiedad de Miguel Lacayo y Farmacias San Benito, propiedad de conglomerado Grupo Carosa, fundado en 1967, con sede en Antiguo Cuscatlan, vinculado a familia Saca.

5 La situación del capital simbólico

5.1 Servicios religiosos

La iglesia oficial es la Iglesia Católica Romana con alrededor de 5 millones de adherentes. Y hay 472 parroquias y un número igual de centros de atención pastoral,

organizados administrativamente en una arquidiócesis (San Salvador) y siete diócesis: Santa Ana, Sonsonate, Chalatenango, San Vicente, Zacatecoluca, Santiago de María, y San Miguel.

En reñida competencia con las Iglesias Protestantes, que tienen como principales denominaciones por número de feligreses las siguientes: Asambleas de Dios, con cerca de 300,000 miembros; Tabernáculo Bíblico Bautista “Amigos de Israel” con 40,000 miembros registrados; la Misión Cristiana Elim, de origen guatemalteco, con alrededor de 80, 000 miembros, la Misión Centro Americana, con cerca de 20,000 miembros, esta la Iglesia Luz del mundo, de origen mexicano, con estimado de 70, miembros.

A la vez existen cuatro iglesias históricas, de membresía débil pero que han jugado un papel relevante en la democratización del país, estas son Iglesia Luterana, nacida en Pasquina, La Unión en 1952. Durante el conflicto armado, dirigida por ya fallecido el Obispo Medardo Gomez se extendió por todo el país con un fuerte trabajo humanitario. Esta la Iglesia Episcopal, de fuerte práctica ecuménica y que bajo la dirección tanto del sacerdote español Luis Serrano como del Obispo Martín Barahona, jugaron un papel destacado en el acercamiento a los movimientos populares. Iglesia Reformada, también de fuerte práctica ecuménica y de servicio social, dirigida por el Rev. Santiago Flores. Y la Iglesia Bautista Emmanuel, ubicada en San Jacinto, con un poderoso testimonio de fe y trayectoria ecuménica y popular, dirigida por el Rev. Miguel Tomás Castro.

5. 2 Medios de Comunicación

5. 2 .1 Televisión (Señal Abierta y Cable)

En este instrumento estratégico de control ideológico, se disputan varias empresas. Esta la Telecorporación Salvadoreña (TCS), el conglomerado televisivo más grande del país, propiedad del Grupo Eterski, dirigido por Juan Carlos Eterski, posee los canales 2, 4 y 6, concentrando los programas de entretenimiento, deportes y los informativos de alta audiencia como Noticiero Hechos (en alianza con canal 12) y El Noticiero.

Esta la Red Salvadoreña de Medios (RSM): agrupa a Canal 12 (con su noticiero insignia Hechos) y Canal 11 (TUTV) propiedad de Albavisión del empresario mexicano Remigio Angel Gonzalez. Esta Grupo Megavisión, propiedad de Oscar Armando Safie Zacarias, opera Canal 21 (con el informativo Telenoticias 21) y Canal 19 (perfil de opinión y entrevistas). Esta el estatal Canal 10 (Televisión de El Salvador), que transmite bajo una línea oficialista el Noticiero El Salvador.

5. 2. 2 Prensa Escrita y Periódicos Digitales

Identificamos cinco periódicos. Esta La Prensa Gráfica: uno de los periódicos impresos y digitales más antiguos, tradicionales e influyentes del país, propiedad de la

familia Dutriz. El gubernamental Diario El Salvador: Periódico estatal de circulación nacional impreso y digital. El Diario de Hoy, propiedad de la familia Altamirano que decidió volverse exclusivamente digital. Diario El Mundo: propiedad de la familia Borja, periódico de amplia circulación. Y Diario Co Latino, de naturaleza cooperativa, que es hoy digital.

5. 2. 3Medios Nativos Digitales

El Faro, periódico digital reconocido internacionalmente por sus investigaciones sobre corrupción y seguridad. Revista Factum, espacio digital independiente especializado en coberturas de transparencia, derechos humanos y política. Y GatoEncerrado, revista periodística digital enfocada en medio ambiente, política y minorías.

5.2.4 Cadenas de Radio masivas

Las principales emisoras radiales de El Salvador se distribuyen entre los grupos de mayor audiencia, destacando en noticias, deportes, música pop y éxitos latinos. Las estaciones líderes incluyen en Noticias y Deportes a Radio Cadena YSKL (104.1 FM y 770 AM) y Sonora FM (104.5 FM), conocida por ser el medio de transmisión de programas de tertulia y análisis como La Tribu. Se encuentra la Red de Radio Corporación FM: Alberga varias de las más populares, incluyendo a Scan 96.1 FM, YXY 105.7 FM, Exa FM (91.3 FM), FM Globo (93.3 FM), La Pop (98.9 FM) y Club 92.5 FM. Y esta también en Música Latina y Regional la Que Buena 88.9 FM y La Chévere 100.9 FM.

5. 3 Educacion

5. 3. 1 Educacion superior

Identificamos una estatal y cuatro privadas. La más grande y antigua es la estatal Universidad de El Salvador, UES, con alrededor de 62,000 alumnos y una oferta de 84 carreras de pregrado. Universidad Centroamericana "José Simeón Cañas" (UCA): institución jesuita privada, con 24 carreras de pregrado y alrededor de 8,000 estudiantes, reconocida históricamente por su excelencia académica, investigación y su fuerte enfoque social. Universidad Don Bosco (UDB): universidad privada de inspiración salesiana, con 42 carreras y 11, 000 alumnos. Destaca por su alta calidad en áreas técnicas, ingenierías, y por poseer programas pioneros en aeronáutica y mecatrónica.

Universidad Tecnológica de El Salvador (UTEC): una de las universidades privadas con mayor población estudiantil, 25, 000 alumnos repartidos en 50 carreras, muy reconocida por su oferta académica adaptable y amplia inserción laboral. Universidad Francisco Gavidia (UFG), con 40 carreras y 8,000 estudiantes, reconocida por su innovación e importantes alianzas internacionales (como sus programas junto a Arizona State University) y su enfoque en tecnología y negocios.

5. 3. 2 Educación media

Seleccionamos cinco instituciones. Se encuentra la **Escuela Americana**: ubicada en San Salvador, es la institución bilingüe más prestigiosa y tradicional, ofreciendo un currículo estadounidense con programa Advanced Placement (AP). **Colegio Externado San José**, en San Salvador, dirigido por la Compañía de Jesús. Es reconocido por su alto nivel académico, sólida formación en valores y compromiso social. **Academia Británica Cuscatleca**: situada en Santa Tecla, ofrece un sistema educativo británico y un nivel de inglés inmersivo.

Colegio García Flamenco: Ubicado en San Salvador, destaca históricamente por su excelencia académica, disciplina y formación integral. **Instituto Técnico Ricaldone**: en San Salvador, es la principal institución técnica del país, combinando bachilleratos técnicos, robótica e informática con valores salesianos. Otra institución histórica y educacionalmente importante es el **Liceo salvadoreño**, fundado en 1881, de filiación marista, que se vincula con la Escuela San Alfonso en Mejicanos, el Instituto Católico de Oriente de San Miguel y el Liceo San Luis en Santa Ana.

5.3. 3 Tanques de pensamiento

Subsisten tres grandes tanques de pensamiento. **FUSADES**: La Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social. Fundada en 1983, es una de las instituciones más reconocidas de la región, enfocada en la investigación económica, social, históricamente vinculada a la gran empresa privada representada en la ANEP. **FUNDAUNGO**. La Fundación Dr. Guillermo Manuel Ungo. Es un destacado centro de pensamiento enfocado en el desarrollo, la gobernabilidad y el análisis de políticas públicas con base en evidencia, famoso por sus encuestas de opinión y cultura política. **FUNDE**: La Fundación Nacional para el Desarrollo. Trabaja en la formulación de políticas socioeconómicas, promoviendo el desarrollo y la transparencia, especialmente para los sectores más vulnerables de la sociedad salvadoreña.

5.4 Cines

Toda la cadena de cines nacionales desapareció y fue sustituida por dos empresas internacionales y una nacional. Existen en la actualidad tres grandes cadenas privadas: Cinepolis, Cinemark y Multicinema. **Cinepolis**, del grupo **mexicano** Cinepolis: Conocido por sus múltiples complejos ubicados en centros comerciales importantes, brindan opciones de salas tradicionales y salas VIP. **Cinemark**: del grupo **estadounidense** Cinemark Holdings, Es otra de las cadenas más grandes del país, destacando por su tecnología inmersiva, pantallas gigantes y experiencias en movimiento. Ubicaciones principales: La Gran Vía, Metrocentro San Salvador y Metrocentro San Miguel. Y **Multicinema**, cadena **salvadoreña** que cuenta con varias sucursales y ofrece la cartelera más reciente a precios accesibles. Fundada y propiedad de la familia del empresario santaneco **Francisco Urdampilleta**

5.5 Papeleras

Existen cinco grandes papeleras. **Papelera Salvadoreña RZ:** Ubicada estratégicamente en San Salvador (Colonia San Mateo), es una de las empresas proveedoras más grandes del país en materiales para oficinas, imprentas y papelería fina. **Librerías Latinoamérica:** Cuentan con sucursales destacadas en centros comerciales como Metrocentro, siendo una de las cadenas principales para venta de artículos escolares y de oficina al detalle y por mayor. **Facela:** Con sede en Antiguo Cuscatlán, es una marca tradicional salvadoreña que fabrica y distribuye cuadernos, libretas y suministros completos para oficinas. **PaperPlus:** Reconocida cadena enfocada en el mercado corporativo, escolar y hogar. **Multi Office:** Importador y distribuidor mayorista de artículos de oficina y resmas de papel para empresas, que es subsidiaria del conglomerado **portugués** The Navigator Company Multioffice.

5.6 Librerías

Identificamos cuatro grandes librerías, **Internacional Libros y Regalos:** La cadena comercial más grande, de **origen costarricense**, con sucursales en Metrocentro, Galerías, Multiplaza, Las Ramblas (Santa Tecla) y Plaza Mundo. Destaca por su enorme catálogo de literatura juvenil (incluyendo mangas), bestsellers internacionales, juguetes y regalos. **Librería UCA:** Es una referencia obligatoria para literatura, ensayos, investigación académica y textos especializados, con sucursales en el campus de la UCA y hasta hace poco tiempo también con un local en C.C. SOHO Cascadas. **Libros La Ceiba:** Cadena con más de 30 años en el país, ideal para encontrar desde libros escolares hasta novelas, autoayuda y literatura cristiana, ubicada en puntos como Metrocentro y en el interior del país. **Librería Emporium:** Ubicada sobre la 1a Avenida Norte en el centro de San Salvador, es muy popular por su extensa oferta de manualidades, material para bellas artes, papelería y útiles escolares a precios competitivo.

5.7 Editoriales

Identificamos cinco grandes editoriales. **Editorial El Salvador (Ministerio de Cultura):** Es la casa editorial estatal. Publica a los autores nacionales más renombrados y cuenta con la importante colección infantil Árbol de Vida. **Editorial Universitaria (UES):** Es el brazo editorial de la Universidad de El Salvador, enfocado en la difusión de materiales académicos, investigaciones y patrimonio histórico. **UCA Editores,** una de las más prestigiosas editoriales del país. **Índole Editores:** un sello independiente muy reconocido que publica ficción, poesía, ensayos y antologías críticas, dándole gran espacio a la narrativa contemporánea y **Editorial Universidad Don Bosco,** una editorial que emerge fuertemente en el terreno editorial.

6 Capital agropecuario

La agricultura fue históricamente la base fundamental de la economía salvadoreña, y el espacio en el que se desarrolló el enfrentamiento social y de clase, entre peones y terratenientes, desde la época colonial con el cacao, pasando luego por los obrajes añileros, hasta llegar a las fincas cafetaleras y la oligarquía agro-exportadora, de finales del siglo XIX.

Fue en el marco de la Guerra Popular revolucionaria (1980-1992) incluyendo la reforma agraria contra-insurgente de marzo de 1980, así como de los procesos de privatización y de apertura comercial de principios de los años 90, cuando la agricultura dejó de ser el eje principal de la economía y fue desplazada por el sector servicios.

El capital agropecuario tiene diversos componentes, entre estos esta la agroindustria azucarera, sector avícola y ganadero, sector cafetalero, y proveedores de insumos, tecnología y agroservicios, entre otros.

6.1 Agroindustria Azucarera (Ingenios)

Existen tres grandes empresas, todas de capital nacional, familias Wright, Pacas Díaz y Regalado. **Ingenio El Ángel en Apopa** es uno de los procesadores de caña de azúcar más grandes y modernos del país, propiedad de la **familia Wright, del Grupo El Ángel**. **Ingenio La Cabaña en El Paisnal**: empresa líder en la producción, refinamiento y comercialización de azúcar y melaza, **propiedad de Alfredo Pacas Díaz**. **Ingenio Central Izalco (CASSA)**: operado por la Compañía Azucarera Salvadoreña, procesa una porción masiva de la zafra nacional, y es propiedad de la **familia Regalado**, que también posee el **Ingenio Chaparrastique**.

Los trabajadores de este sector están organizados en la **Federación de Sindicatos de Trabajadores de la Industria del Azúcar y sus Derivados de El Salvador (FESINTRAINZUCADES)**, la cual agrupa a seis organizaciones sindicales de diferentes ingenios y a cortadores de caña independientes, entre estos el Sindicato de Trabajadores de la empresa El Ángel.

6. 2 Sector Avícola (Alimentos)

Identificamos cuatro grandes empresas, **dos salvadoreñas y dos guatemaltecas**. Existe **Huevos El Granjero**: líder en la producción y distribución a gran escala de huevos y subproductos avícolas, fundada en 1968, propiedad de la **familia Sol**; también esta **Avícola Campestre del Grupo Campestre**, propiedad de Gloria de Romero, su esposo Mario falleció en 2021. **Avícola salvadoreña (Avisal)**, dueños de **Pollo Indio**, propiedad de la **guatemalteca CMI** (junto con Pollo Campero y Don Pollo). y Productos alimenticios **Sello de Oro**, del consorcio guatemalteco **Vitali Alimentos**.

En este sector, los sindicatos se encuentran acéfalos mientras los patronos cuentan con **AVES**: la Asociación de Avicultores de El Salvador que representa los intereses patronales y comerciales de la industria avícola y la producción de huevo a nivel nacional.

6. 3 Lácteos

Ubicamos tres grandes empresas salvadoreñas. **Agroindustria San Julián (AGROSANIA)** es una empresa líder en este sector, fundada en 1985 en San Julián por **Max Fernández**. La infraestructura cuenta con una planta procesadora de leche, una planta procesadora de alimentos para animales, módulos de crianza y engorde porcino, forestales para carbón y madera fina, producción de café con beneficiado, con 300 empleados.

Cooperativa Ganadera de Sonsonate- La Salud es la cooperativa de productores de leche más grande del país, fundada en 1955 y procesadora de la icónica marca de leche "Salud". Son distribuidores de bebida láctea, yogurt, té helado, chocolatina, crema, quesos y dips. Genera más de 1,200 empleos directos y 5,000 indirectos. Está conformada por 45 socios propietarios y alrededor de 250 socios estratégicos.

Esta la empresa **Quesos Petacones**, con sus productos Mozzarella Gourmet/Queso Clásico/Capita/ Capita con Loroco/Duro blando/Duro Blando con Loroco/Ranchero y Duro Viejo. Empresa fundada en 1935 por **Luis Torres** en la hacienda Petacones, de San Vicente. Cuenta con 300 empleados.

Existe el **Sindicato de la Industria de Productos Alimenticios Lácteos y Actividades Conexas (SIPALAC)**, además de gremiales empresariales como la Asociación Salvadoreña de Industriales de la Leche (ASILECHE) y la Asociación de Productores de Leche de El Salvador (PROLECHE).

6. 4 Sector Cafetalero (Café de Especialidad)

Destacamos en esta área a cinco empresas, todas salvadoreñas. **Quality Grains**, del **Grupo Q**, es una empresa líder en el procesamiento, tostaduría y exportación de café de alta calidad, además de manejar marcas de consumo local. También esta **Comercial Exportadora (del grupo COEX)**, fundada en 1975, que tiene sus instalaciones principales en el Occidente del país, destacando el **Beneficio El Trapiche** en **Santa Ana** y el **Beneficio San Miguel** en **Ahuachapán**. También esta **SICAFE** de la histórica (desde 1870) **familia Silva**, con el Beneficio San Pedro en **Apaneca**.

También se encuentra el **Grupo Prieto**, especializado en la producción, el procesamiento y la exportación de café, que estuvo dirigido desde 2008 por el también dirigente político de ARENA y encarcelado desde 2021, Ernesto Muyshondt García-Prieto, **con base en la hacienda Monte Grande, cerca de San Miguel**, la cual posteriormente fue urbanizada para formar parte de la rama inmobiliaria del grupo.

En este sector no existe presencia sindical, pero si patronal mediante la **Asociación Cafetalera de El Salvador (ACAFESAL)**, principal gremial que agrupa y defiende los intereses de más de 22,000 productores de café a nivel nacional.

6. 5 Proveedores de Insumos, Tecnología y Agroservicios

Existen cuatro grandes empresas en esta área, una guatemalteca y tres salvadoreñas. **Disagro El Salvador** parte de Corporación **guatemalteca, de la familia Dalton**, líder regional en el suministro de fertilizantes, nutrición vegetal, semillas y maquinaria agrícola. **Sagrisa**, con amplia trayectoria en soluciones agropecuarias, sistemas de riego, salud animal y bombeo de pozos, propiedad de la **familia Sagraera**. **El Surco**, fundada en 1978, es una cadena de agroservicios con amplia presencia nacional que ofrece semillas, agroquímicos y asesoría técnica especializada, propiedad de la **familia Barton**, trabaja en

área agrícola, veterinaria, mascotas e industrial, su sede central está en Santa Tecla. **Hidroexpo**, pionera y líder en la producción tecnificada de hortalizas (como chiles pimientos) bajo sistemas hidropónicos de invernadero, **vinculada a familia Regalado**.

6.6 Carnes

El mercado de carnes en El Salvador está liderado por una combinación de grandes distribuidoras de alimentos, procesadoras industriales y cadenas de supermercados que abastecen tanto al consumidor final como al sector de restaurantes

A nivel de distribuidores mayoristas se encuentran cinco empresas: **Diaco Foods**: Ubicada en San Marcos, nació en 2009, na de las empresas más grandes e importantes del país, dedicada a la comercialización institucional (*Food Service*) de carne de res, cerdo y cortes premium importados. **Grupo Cárnico S.A. de C.V.**: fundada en 1958, es uno de los principales proveedores locales de carnes y embutidos de calidad e inocuidad. Su planta principal se encuentra ubicada en San Salvador. **Distribuidora Don Omar**: ubicada en Antiguo Cuscatlán, reconocida por el procesamiento y venta al mayoreo/detalle de carne de cerdo y res. **Disproempa**: Especialistas en la importación de carnes congeladas de alta calidad desde EE. UU., Nicaragua, Argentina y otros países. **Corte Argentino**: Empresa que ha expandido sus operaciones con múltiples agromercados, centrales de abasto y restaurantes en el país.

ANEXO

7. Instituciones de servicios públicos

Los servicios públicos esenciales son brindados tanto por instituciones del gobierno central y autónomas (GOES) como por los gobiernos municipales (alcaldías). Estos incluyen el suministro de agua potable y alcantarillado, correos, energía eléctrica, salud, educación, recolección de desechos sólidos, seguridad ciudadana y otros.

Ministerio de Hacienda registra **164,335 empleados públicos en el 2025**, de los cuales **47,113** tienen menos de cinco años en la función pública. Las cifras presentadas por Hacienda no incluyen a personal contratado en Asamblea y Órgano Judicial, así como tampoco a la Corte de Cuentas, Ministerio de Defensa ni **empresas públicas** (CEL, ANDA, Lotería y CEPA).

Los 16 ministerios que conforman el **Consejo de Ministros del Órgano Ejecutivo** en El Salvador son los siguientes:

1. Ministerio de Hacienda
2. Ministerio de Relaciones Exteriores
3. Ministerio de Justicia y Seguridad Pública
4. Ministerio de la Defensa Nacional
5. Ministerio de Economía (MINEC)

6. Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología (MINED)
7. Ministerio de Salud (MINSAL)
8. Ministerio de Trabajo y Previsión Social
9. Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)
10. Ministerio de Obras Públicas y de Transporte
11. Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
12. Ministerio de Turismo
13. Ministerio de Gobernación
14. Ministerio de Cultura
15. Ministerio de Desarrollo Local
16. Ministerio de Vivienda

7.1 Servicios básicos e infraestructura

7.1 1. Agua y saneamiento (ANDA)

La Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillado, ANDA es una institución autónoma de servicio público, creada en 1961. Su rol central es planificar, financiar, construir y administrar los sistemas de agua potable y alcantarillado a nivel nacional para garantizar el recurso a la población. Entre sus funciones se encentra las de proveer y distribuir agua apta para el consumo humano de forma equitativa (agua potable), Recolectar, conducir y dar tratamiento a las aguas negras o usadas (aguas residuales), Proteger y usar de forma sostenible los recursos de agua del país.(gestión hídrica) y la de administrar la red de distribución, nuevas conexiones y atender avisos de fugas o fallas. Cuenta con **4,000 empleados**, organizados en el Sindicato de Empresa de Trabajadores de Anda, SETA.

7.1.2 Generación y trasmisión estatal energética (CEL, LaGeo y ETESAL).

La Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa (CEL) es la empresa pública principal **propietaria y operadora de la infraestructura de generación hidroeléctrica estatal**. principalmente a través de presas hidroeléctricas en el río Lempa (como Cerrón Grande y 5 de Noviembre). Cuenta con **754 empleados**, de los cuales 298 se encuentran organizados en el Sindicato de Trabajadores y Trabajadoras de la Industria Eléctrica de El Salvador, Actividades Similares y Conexos (STESEC), comúnmente referida como STESEC - Seccional CEL.

LaGeo es la empresa dedicada a la producción de energía eléctrica, utilizando de manera racional y sostenible los **recursos geotérmicos** del país. Cuenta con alrededor de **350 empleados**, organizados en STESEC, en sus plantas de **Ahuachapán y Berlín**.

ETESAL (Empresa Transmisora de El Salvador) **es la única empresa encargada de transportar la energía eléctrica de alto voltaje en el país**. Funciona como un puente: toma la energía de las plantas generadoras y la lleva a las subestaciones para que las empresas distribuidoras puedan abastecer a más de 1.5 millones de usuarios. Cuenta con 500 empleados organizados en **STESEC/STECCEL**.

CEPA: Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma

Es una institución gubernamental encargada de planificar, construir y administrar la infraestructura de **puertos, aeropuertos y ferrocarriles** del país. Entre sus principales responsabilidades se encuentran: **Aeropuertos:** Administra el **Aeropuerto Internacional de El Salvador (San Oscar Arnulfo Romero y Galdámez)** y el Aeropuerto Internacional de Ilopango. **Puertos marítimos:** administra el **Puerto de Acajutla y el Puerto La Unión**. (Nota: La operación de estos puertos se realiza **en conjunto con la empresa turca Yilport Holding** mediante una concesión a 50 años, con **inversión de \$1,615 millones**. **Ferrocarriles:** Gestiona la red de Ferrocarriles Nacionales de El Salvador (FENADESAL).

En sus registros institucionales, la autónoma ha reportado la entrega de beneficios y uniformes a más de **2,700 colaboradores**. Esta plantilla se encarga de operar las terminales aéreas, los recintos portuarios (junto a sus operadores logísticos) y el sistema ferroviario del país. Existe el Sindicato de la Industria Portuaria de El Salvador, **STIPES** que representa a gran parte de los trabajadores del sector portuario y de la institución.

7.1.3 Salud pública MINSAL/ISSS Ministerio de Salud (MINSAL)

Atendido por la red de hospitales y unidades de salud del Ministerio de Salud, gestiona la red pública nacional con **30 hospitales públicos, 372 unidades de salud** (clínicas de primer nivel) y equipos comunitarios de salud familiar (ECOS). Cuenta con un **Presupuesto para el 2026 de \$1,325 millones USD**. Mientras que el **gasto en salud equivale al 7.2%** del PIB. **MINSAL** proporciona un servicio gratuito, y atiende alrededor del 70% de la población, mientras el **ISSS** (Seguro Social) es mediante cotizaciones salariales, atiende al 25% (trabajadores formales) y el sistema privado con pago directo o seguro, entre el 5-20% de la población.

El **MINSAL cuenta con 15,677 plazas** a tiempo completo. El principal sindicato a nivel ministerial es el Sindicato de Trabajadores del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, **SITMSPAS**.

Instituto Salvadoreño del Seguro Social (ISSS)

El Seguro Social cubre a los **trabajadores del sector formal** y sus familias, posee una Infraestructura de **11 hospitales, 71 unidades de salud**, y su red propia de farmacias. Se mantiene gracias a las Cotizaciones: Empleado ~3% del salario, Empleador ~7.5%. Los independientes pueden inscribirse voluntariamente. **Servicios:** Consultas generales y especializadas, urgencias, cirugía, maternidad, rehabilitación, dental, medicamentos. Cuenta con **5,760 empleados** directos de salud, mientras que los trabajadores externos inscritos y cotizantes en el sistema superan los **970,000**.

El Instituto Salvadoreño del Seguro Social (ISSS) cuenta con varias organizaciones sindicales activas encargadas de velar por los derechos laborales de los empleados y negociar contratos colectivos de trabajo.

Los principales sindicatos: **Sindicato de Trabajadores del Instituto Salvadoreño del Seguro Social (STISSS)**: Es una de las organizaciones con mayor afiliación e historia dentro de la institución. **Sindicato de Médicos Trabajadores del Instituto Salvadoreño del Seguro Social (SIMETRISSS)**: Fundado en 1997, agrupa a los profesionales de la medicina y se enfoca en sus demandas salariales, de insumos y derechos laborales. Su secretario general es **Rafael Aguirre**. **Sindicato para la Defensa de los Trabajadores del Instituto Salvadoreño del Seguro Social (SIDETISSS)**: Organización enfocada en la protección de los derechos de los trabajadores y la negociación de beneficios contractuales.

7.1.4 Educación pública (MINEDUCYT)

El Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología atiende a más de **1.2 millones de estudiantes en el sector público**. Actualmente, el sistema atraviesa una transformación basada en el cierre de la brecha digital, la modernización de la infraestructura física y la entrega universal de tecnología.

El sistema nacional se divide en las siguientes etapas fundamentales: **Primera Infancia**: Etapa orientada al desarrollo integral en los primeros años de vida. **Educación Básica**: Comprende nueve grados, divididos en tres ciclos, garantizando la formación fundamental de los niños y adolescentes. **Educación Media**: Ofrece dos modalidades principales con una duración de dos a tres años: el Bachillerato General y el Bachillerato Técnico-Vocacional, impartidos en Institutos Nacionales y colegios privados. **Educación Superior**: Abarca universidades, institutos tecnológicos y centros especializados (como los MEGATEC), orientados a la educación profesional y técnica.

En El Salvador operan **más de 300 institutos nacionales públicos** enfocados de forma exclusiva en la Educación Media (Bachillerato) Sin embargo, el total de centros del sector público que imparten bachillerato es mucho mayor debido a la estructura del sistema escolar: **Institutos Nacionales (IN)**: Centros educativos dedicados únicamente a atender el Bachillerato General y Técnico. **Complejos Educativos (CE)**: Instituciones públicas integradas que imparten desde Parvularia y Educación Básica hasta Bachillerato. Existen cientos de estas sedes distribuidas en todo el país. En conjunto, el MINEDUCYT administra **más de 5,000 centros escolares públicos** a escala nacional, sumando escuelas básicas, institutos específicos y complejos educativos.

Laboran **alrededor de 40,672 docentes contratados en el sector público**. Si se toma en cuenta tanto el sistema público como el privado, la cifra total histórica de maestros activos ronda los **58,000 docentes** a escala nacional. El desglose de la planta docente del país funciona bajo las siguientes características: **Distribución por Género**: El magisterio salvadoreño está compuesto mayoritariamente por mujeres. Cerca del **67% son maestras** ("seños") frente a un **33% de maestros** hombres. **Especialidades Principales**: La mayor concentración de educadores se especializa en **Educación Básica** (con más del 70% del personal), seguida por **Educación Parvularia y Ciencias Sociales**.

Operan activamente **más de una decena de sindicatos y gremiales docentes**. El núcleo del movimiento magisterial está concentrado principalmente en **9 organizaciones sindicales mayoritarias** que conforman la denominada **Unidad Magisterial**.

Los sindicatos más influyentes e históricos del sector público son: **ANDES 21 de Junio:** La Asociación Nacional de Educadores Salvadoreños, es la organización magisterial con mayor trayectoria histórica en el país, fundada en 1965. **Bases Magisteriales Salvadoreñas:** Una de las gremiales con mayor capacidad de convocatoria y movilización. **SIMEDUCO:** El Sindicato de Maestras y Maestros de la Educación Pública de El Salvador enfocado en la tutela de derechos laborales. **Otras organizaciones clave:** Destacan sindicatos como **SIANDES 21 de Junio**, **SINDOPETS**, **SINEDME**, **SITADMES** y el **Movimiento Pedagógico Salvadoreño (MPS)**.

Ministerio de Seguridad y Justicia:

El Ministerio de Justicia y Seguridad Pública de El Salvador está dividido en dos grandes áreas estratégicas principales: el **Viceministerio de Seguridad** y el **Viceministerio de Justicia**. De estas áreas se desprenden los despachos ministeriales y las direcciones generales encargadas del orden y la justicia en el país. A nivel organizativo, el ministerio se estructura de la siguiente manera: **Despacho Ministerial:** lidera la planificación estratégica y la toma de decisiones generales del gabinete de seguridad. **Viceministerio de Seguridad:** Coordina directamente las operaciones de seguridad pública, prevención de la violencia, inteligencia y el combate a la criminalidad. De este viceministerio dependen las fuerzas operativas del Estado, destacando: **Policía Nacional Civil (PNC)**, **Dirección General de Centros Penales**, **Dirección General de Migración y Extranjería** y **Dirección General de Centros Intermedios**.

Por su parte, el **Viceministerio de Justicia:** Supervisa el cumplimiento del marco legal, la modernización del sistema judicial penal y la relación con los tribunales y otras dependencias del sistema. El **Ministerio de Justicia y Seguridad Pública de El Salvador** cuenta con un estimado de **35,417 plazas** presupuestadas. La mayor parte de esta fuerza laboral está compuesta por elementos operativos de la **Policía Nacional Civil (PNC)**, con un registro que supera los **25,700 elementos**.

Ministerio de Defensa

El Ministerio de la Defensa Nacional de El Salvador dirige la Fuerza Armada (FAES), la cual cuenta con aproximadamente 24,500 efectivos entre tropa y oficiales. La institución opera a nivel nacional a través de un sistema de Zonas Militares y múltiples unidades, destacamentos, brigadas y bases en todo el territorio. La distribución y cifras clave de la institución son: **Soldados y Tropa:** El grueso de la Fuerza Armada está compuesto por soldados activos y conscriptos en servicio. La institución mantiene un reclutamiento constante de nuevos elementos, como la reciente incorporación y juramentación de cientos de jóvenes (hombres y mujeres) para reforzar el **Plan Control Territorial**.

Oficiales: La oficialidad incluye a los graduados de la Escuela Militar "Capitán General Gerardo Barrios" y otras academias de especialización, divididos en subalternos y oficiales superiores. **uarteles y Unidades:** El despliegue de las Fuerzas Armadas abarca todo el país, estructurado operativamente en **cuatro Zonas Militares** principales: **Primera Zona Militar:** Departamentos de San Salvador y La Libertad. **Segunda Zona Militar:** Santa

Ana, Sonsonate y Ahuachapán. **Tercera Zona Militar:** San Miguel, Morazán y La Unión. y **Cuarta Zona Militar:** Chalatenango.

A estos se suman más de 100 instalaciones, destacamentos fronterizos, el Comando de Fuerzas Especiales, el Hospital Militar Central y las sedes de las tres ramas (Ejército, Fuerza Aérea y Fuerza Naval). La Fuerza Armada de El Salvador (FAES) cuenta con aproximadamente **25,000 elementos militares** activos. Junto con su personal de reserva, la institución está conformada por un total cercano a los **40,000 efectivos**.

El **Ejército es la rama principal de esta fuerza**, la cual incluye también a la Fuerza Aérea Salvadoreña y a la Fuerza Naval, todos ellos participando frecuentemente en tareas de seguridad pública y defensa territorial. La Fuerza Armada de El Salvador (FAES) mantiene una cantidad muy exclusiva de oficiales generales en servicio activo, la cual ronda habitualmente **entre 3 y 5 generales y almirantes** ocupando simultáneamente las plazas de la cúpula militar debido a los estrictos límites jerárquicos establecidos en la Ley de la Carrera Militar.

Ministerio de Gobernación y Desarrollo Territorial (MIGOBDT)

Cuenta con una fuerza laboral de aproximadamente **1,970 empleados**. Su estructura se divide en la Dirección Superior, Unidades de Apoyo y diversas dependencias clave orientadas al desarrollo territorial, prevención de desastres y gobernanza. Incluye instituciones clave adscritas como la **Dirección General de Protección Civil**, el **Cuerpo de Bomberos de El Salvador**, y la **Dirección de Correos de El Salvador**.

Ministerio de Obras Públicas y de Transporte (MOPT)

Cuenta con una fuerza laboral estimada entre 1,000 y 5,000 colaboradores. En su fuerza operativa, despliega habitualmente alrededor de 3,000 personas en conjunto con el VMT y FOVIAL para labores de infraestructura y emergencias a nivel nacional. En el Ministerio de Obras Públicas y de Transporte (MOP) de El Salvador operan principalmente tres organizaciones sindicales: **SIETMOP**, **SIPROMOP** y **SITMOP**.

FOVIAL

El **Fondo de Conservación Vial (FOVIAL)** es una **institución autónoma** de derecho público. Aunque tiene personalidad jurídica y patrimonio propio, depende administrativamente de un **Consejo Directivo** y está estrechamente ligado al **Ministerio de Obras Públicas (MOP)**.

Ministerio de Hacienda.

El Ministerio de Hacienda de El Salvador opera con una fuerza laboral aproximada de **161,453 empleados públicos**. se estructura operativamente en dos grandes ramas: el

Viceministerio de Hacienda y el **Viceministerio de Ingresos**, además del Despacho del Ministro y otras direcciones estratégicas encargadas de las finanzas públicas. El principal sindicato activo en el Ministerio de Hacienda de El Salvador es el **Sindicato de Trabajadores del Ministerio de Hacienda (SITRAMHA)**.

Ministerio de Cultura

El Ministerio de Cultura de El Salvador cuenta con una estructura aproximada de **900 a 950 servidores públicos**, distribuidos en un organigrama centralizado que incluye el Despacho Ministerial y diversas direcciones nacionales. **Direcciones Nacionales:** **Dirección Nacional de Artes:** Supervisa elencos como la Orquesta Sinfónica de El Salvador y los ballets nacional y folklórico. **Dirección Nacional de Bibliotecas y Archivo:** Administra la Red de Bibliotecas y el Archivo General de la Nación. **Dirección Nacional de Formación en Artes:** Gestiona el Centro Nacional de Artes (CENAR) y el sistema de coros y orquestas y **Dirección Nacional de Patrimonio Cultural:** Vela por los sitios arqueológicos y museos. El principal sindicato activo en el Ministerio de Cultura de El Salvador es el **Sindicato de Trabajadoras y Trabajadores del Ministerio de Cultura (SITRASEC)**.

Ministerio de Relaciones Exteriores

El Salvador cuenta con **48 embajadas**. Las embajadas principales alrededor del mundo se distribuyen de la siguiente manera: □ **Norteamérica:** Estados Unidos (Washington D.C.), Canadá (Ottawa), y México (Ciudad de México). **América Central y el Caribe:** Belice, Costa Rica, **Cuba**, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá, República Dominicana, y Jamaica. **Sudamérica:** Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Perú, y Uruguay. **Europa:** Alemania, Austria, España, Francia, Italia, Reino Unido, **Rusia**, **Santa Sede**, y Suiza. **Asia, África y Oceanía:** Arabia Saudita, Catar, Corea del Sur, India, Israel, Japón, Marruecos, Qatar, Turquía, y **Republica Popular China**.

La Universidad de El Salvador (UES)

Cuenta con un total de **12 facultades** (9 en el campus central de San Salvador y 3 multidisciplinarias en el interior del país). **Campus Central (San Salvador):** Facultad de Medicina, Facultad de Jurisprudencia y Ciencias Sociales, Facultad de Ciencias y Humanidades, Facultad de Ciencias Económicas, Facultad de Ciencias Agronómicas, Facultad de Ingeniería y Arquitectura, Facultad de Ciencias Naturales y Matemática, Facultad de Odontología y Facultad de Química y Farmacia. Además la Facultad Multidisciplinaria de Occidente (Sede Santa Ana), Facultad Multidisciplinaria de Oriente (Sede San Miguel) y Facultad Multidisciplinaria Paracentral (Sede San Vicente).

La Universidad de El Salvador es la única Universidad Pública y la más grande de El Salvador, al 2026 tiene **62 mil estudiantes entre grado y posgrado**. Y más de 30 mil estudiantes de programas de formación permanente. Además, posee el campus experimental de San Luis Talpa, y la Rotonda en el centro de San Salvador. La Universidad de El Salvador cuenta con una planta académica conformada por aproximadamente **2,500 a 3,000 docentes** entre profesores **titulares, interinos y personal contratado por hora clase**.

A nivel sindical, existen el **SETUES** (Sindicato de Empresa de Trabajadores de la Universidad de El Salvador), el **SITRADUES** (Sindicato de Trabajadores Docentes de la Universidad de El Salvador) y el **STEES** (Sindicato de Trabajadores de la Educación de El Salvador).

Poder judicial

La Corte Suprema de Justicia está integrada por **15 magistrados propietarios** e igual número de **suplentes**. Son electos por la Asamblea Legislativa para un período de nueve años y se dividen en cuatro salas: Constitucional, Civil, Penal y Contencioso Administrativo. Y con aproximadamente **700 jueces y magistrados**. El Órgano Judicial administra la justicia a través de alrededor **de 566 sedes**. Estas se distribuyen de la siguiente manera: **322 Juzgados de Paz, 216 Juzgados de Primera Instancia y 28 Cámaras de Segunda Instancia**. Los principales sindicatos que operan en el Órgano Judicial de El Salvador son: **SITTOJ** y **SINEJU**.

Poder legislativo

La Asamblea Legislativa de la República de El Salvador es el órgano legislativo del Estado salvadoreño. Es de tipo unicameral y está integrada por **60 diputados elegidos mediante voto secreto y universal**, que representan a los 14 departamentos de la República, según su población. La Asamblea Legislativa de El Salvador cuenta con **2,075 plazas a tiempo completo**. La organización sindical fue disuelta mediante despidos de sus dirigentes.

Alcaldías

El Salvador cuenta actualmente con 44 alcaldías y 262 distritos. Sin embargo, antes de la reestructuración a 44 municipios (de los 262 anteriores), estimaciones sindicales calculaban aproximadamente **3,800 empleados en alcaldías**, mientras que solo el área metropolitana superaba los **12,900 colaboradores**. Son hoy 44 alcaldes, 44 síndicos, 372 concejales y esto haría un total de **460 funcionarios en todo el país**, lo que indica una considerable reducción comparado con los casi 3 mil que había antes.

Existen diversos sindicatos, entre estos AGEPYM, así como **Sindicato de Trabajadores de la Alcaldía Municipal de San Salvador (STAMSS)**, el **Sindicato de Trabajadores Municipales de Soyapango (SITMUSOY)** (actualizado a USITMUSSE) y el **Sindicato de Trabajadores Municipales de la Alcaldía de Santa Tecla (SITRAMSAT)**.

Conclusiones

La contradicción entre el capital nacional regionalizado y el transnacional recorre las distintas arterias de la economía de El Salvador. Alrededor de esta contradicción se desarrollan otras, vinculadas a ramas específicas de la economía y al interior de cada uno de los sectores estudiados, teniendo como trasfondo inevitable la contradicción entre capital y trabajo, la inefable lucha de clases.

Y es precisamente desde esta óptica de enfrentamiento de clases, que hemos realizado este breve estudio, con la confianza que es urgente conocer nuestra realidad de capitalismo dependiente para poder así transformarla. (Trabajo realizado con ayuda de Inteligencia Artificial)
